

## TOPPAN株式会社

### コンタクトセンター改革でBPO事業の諸問題を解決 顧客満足度向上、業務効率化に向けたチャレンジを加速

#### 導入サービス: Genesys Cloud CX



TOPPAN株式会社 東日本事業本部 北海道事業部  
北海道企画本部 BPR部 部長  
今村大祐氏

「現在、通話音声のリアルタイムなテキスト化にトライ  
アル中ですが、かなり精度が高いと感じています。今後は  
テキスト分析をベースとしてBPO業務のみならず、さ  
まざまな領域で役立てていきたいですね」



TOPPAN株式会社 情報コミュニケーション事業本部  
情報系製造統括本部 技術開発本部 札幌チーム  
内山雄介氏

「ほぼ決め打ちでした。他の部門で導入しているサービ  
スの情報も集めたのですが、Genesys Cloud CXの優  
位性が高い。ドコモビジネスの手厚い支援もあり導入も  
スムーズでした」



TOPPAN株式会社 東日本事業本部 北海道事業部  
北海道企画本部 BPO運用部 課長  
鈴木康太郎氏

「自然災害や感染症の流行でセンターの業務が止まった  
としても、すぐ別拠点に環境を構築して対応できるクラ  
ウドならではの小回りのききやすさを評価しています。  
BCPの観点でも非常に有用です」

#### 事業概要



社名 TOPPAN株式会社

事業概要 Digital & Sustainable Transformation]を  
基本方針に、情報系、生活系事業を中心に、サイトや映像  
コンテンツの制作事業、コンタクトセンター業務を受託  
するBPO事業なども手がけている。

URL <https://www.toppan.com/ja/>

#### 課題

- ・0ABJ番号の取得に大きなコストや稼働が必要になる
- ・席数増減の制約があり、コールフローも容易に変更できない

#### 対策

- ・柔軟に機能や仕組みを拡張・縮小できるGenesys Cloud CXを導入
- ・パートナーには手厚いサポート体制を評価してドコモビジネスを選定

#### 効果

- ・ローカルな0ABJ番号の取得が1週間から2週間程度で可能に
- ・一連の課題解決に加え、新たなチャレンジがしやすい環境を実現

#### 課題

札幌の市外局番「011」対応に  
大きな稼働とコストが発生  
柔軟な席数増減、コールフロー変更に向けた  
刷新が急務に

TOPPAN株式会社は、印刷テクノロジーをベースとして情報コミュニケーション事業、  
生活・産業事業、エレクトロニクス事業の3分野で事業を展開。幅広い事業を手がけるグ  
ループシナジーを活かし、ワールドワイドでの社会課題の解決と企業価値最大化の取り組  
みを加速させている。同社の北海道事業部は、情報系、生活系の事業に加え、サイトや映  
像コンテンツの制作事業、そして企業や自治体のコンタクトセンター業務を受託するBPO  
事業などを手がけている。BPO事業の拡大に合わせて、同事業部では2020年にPBXをオ  
ンプレミスからクラウドへ移行した。

「インハウスのコンタクトセンターでは1度構築したシステムを長期間にわたり運用し  
ますが、私たちがのような受託のコンタクトセンターは少し事情が異なります。さまざま  
なお客さまのニーズに対応して短期間で立ち上げることが必須であり、しかも、業務に合  
わせて多様な機能を組み合わせ、繁閑に応じて規模を拡大したり、縮小したりする必要も  
あります。そのため、大前提としてシステムの柔軟性がきわめて重要になるのです」と語る  
のは、北海道企画本部 BPR部 部長の今村大祐氏（以下、今村氏）だ。

PBXのクラウド化で柔軟性の強化を図ってから約3年が過ぎ、地元自治体の顧客が増え  
たことなどの理由から従来のクラウド型コンタクトセンターサービスの限界が見えてき  
た。いくつかの解決困難な課題が顕在化し、BPO事業の運用が徐々に困難になっていたと明  
かすのは、技術開発本部 札幌チームの内山雄介氏（以下、内山氏）である。「自治体案件を推  
し進める上で0ABJ番号、いわゆる札幌の市外局番の“011”を使う必要があるのですが、現  
地にゲートウェイを設置して回線をつないで対応する複雑な構成になっていました。ここ  
に大きなコストと稼働を割く必要がありました。しかも繁閑に応じて自治体窓口の席数を  
増減するにあたって、席数のミニマム構成が200席以上の制約があり、そこから増席す  
る場合にも申込書の提出が必要で非常に運用が煩雑だったのです」

加えて、簡単にコールフロー（顧客の電話問い合わせを適切なオペレーターに振り分ける一連の流れ）が変更できないことも課題となっていた。あらかじめ用意されたコールフローをコピーして使うことはできたが、大きく構成を変える際には専門的な知識が必要となるためだ。「外部への委託が必須となるため、そこにもかなり時間とコストがかかっていました。さらに新たな取り組みとして通話音声のリアルタイムなテキスト化も検討していたのですが、新サービスを実装するには毎月数百万の予算が必要でした」（内山氏）

これらの課題解決に向け、クラウド型コンタクトセンターサービスの見直しが急務になっていた。

## 対策

### 手厚いサポートが期待できる ドコモビジネスをパートナーとして すべての課題をクリアできる 柔軟性の高いサービスを導入

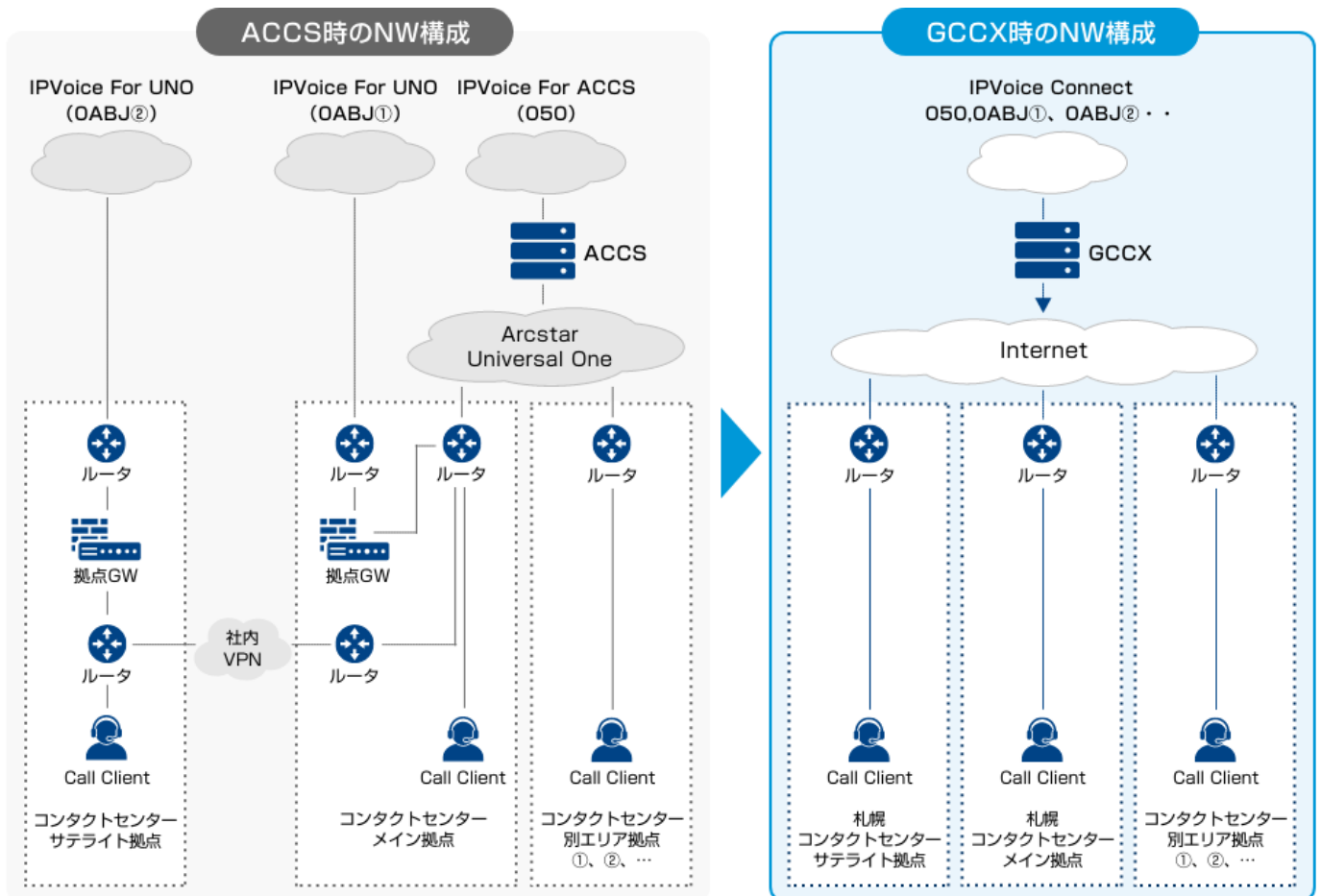
クラウド型コンタクトセンターサービスの刷新にあたり、北海道事業部がパートナーに選定したのは電話まわりの音声系ネットワークなどで長い付き合いのあるドコモビジネスだ。「実はオンプレミス時代から NTT の電話回線やフリーダイヤル、ナビダイヤルなどのサービスを使っています。音声の品質、回線の信頼性、回線追加のスピード感などを高く評価しており、新たなサービスへの移行後も引き続き利用する意向があったためです。そこで、ドコモビジネスから複数のサービス提案を受け、グローバルでの豊富な導入実績をもち、いちばん私たちのニーズに合致していた Genesys Cloud CX の導入を決めました」（今村氏）

同事業部が選定した「Genesys Cloud CX」は、AI を活用した最先端のクラウド型コンタクトセンターサービス。すべてのサービスをクラウド上に構築しているため、必要に応じて迅速に機能の拡張・縮小でき、新機能や最新テクノロジーをスピーディに導入できる特長を持っている。さらにドコモビジネスをパートナーに選定することで、Genesys Cloud CX の導入から運用・保守・サポートまでをワンストップで対応。短期間での立ち上げを実現し、長年にわたり蓄積したコンタクトセンター運用実績を活かした的確かつ継続的な運用サポートが受けられるメリットもある。従来の音声系ネットワークとの親和性の高さ、リーズナブルなバースト込みの一律料金で利用できることも、北海道事業部のニーズにフィットしていたという。

Genesys Cloud CX の導入にあたり、同事業部ではセンターでのトレーニング、テスト環境の構築により細かい調整を実施。その上で本番環境を立ち上げてスモールスタートで徐々に全社展開を図っていった。「初めは右も左もわからず、いろいろな設定などの相談で助けていただきました。おそらく契約以上の相談量だったと思います（笑）。おかげで新環境への移行が半年で完了できました」（内山氏）

コンタクトセンター運用を担当する BPO 運用部 課長の鈴木康太郎氏（以下、鈴木氏）は、外部に委託することなく現場で細かい対応ができることに驚いたという。「実装されている機能が多いため、最初はとっつきにくい印象でした。しかし、実際に現場で使ってみると、すぐれた UI などによりトレーニングはスムーズに完了しました。現場側も操作に慣れていくうちに、自らの手でお客様のニーズに対応したフロー変更がしやすいなど、さまざまなメリットを実感できてと思っています」

現在、Genesys Cloud CX は北海道事業部への導入を皮切りに、同じく BPO 事業を行う東日本事業部、中四国事業部にも導入。各事業部門のコンタクトセンター運営を劇的に改革している。



## 効果

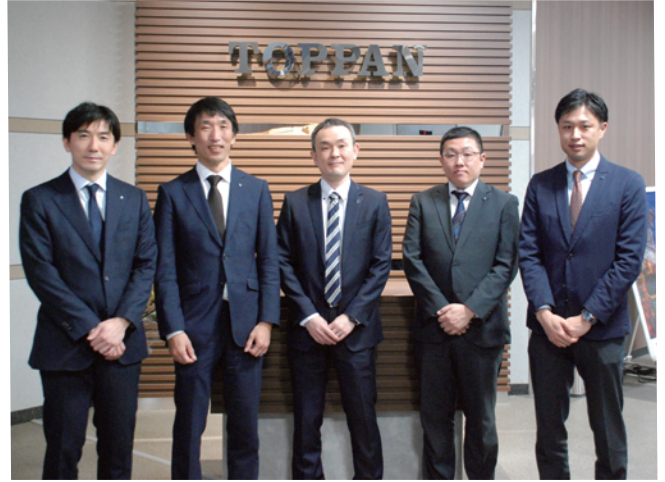
設備設置不要で0ABJ番号の取得が  
1～2週間で可能に  
洗練された機能が諸課題を解決、  
新たなチャレンジを後押し

Genesys Cloud CXに切り替えたことで、北海道事業部の抱える課題はきれいにクリアされた。最大の収穫は0ABJ番号の取得が容易になったこと、柔軟な席数の増減対応ができるようになったことだ。「これまでは現地にゲートウェイを設置して回線をつなぐ必要があったため、0ABJ番号の取得に数百万のコスト、数ヶ月の時間がかかっていました。現在は機器設置などのコストをかけることなく、1週間から2週間程度で取得できます。さらに契約席数の上限がなく、使った分だけの課金制のためムダなコストが発生せず、きわめて柔軟に席数の増減ができるようになったことも大きな効果です」(内山氏)

コールフロー作成、変更の内製化によるスピーディな対応とコスト削減も図れている。さらに通話音声を実タイムにテキスト化する機能をはじめ、多彩な機能が搭載されているため、追加のコストをかけることなく容易にトライアルがスタートできるようになった。実際の現場にも大きな変化が現れた。「全体的な入電状況などをモニタリングしやすくなり、かなり運用管理がしやすくなったと感じています。アウトバウンドの自動発信機能などを使い始めたことで業務効率も大幅に向上しました。現場からもインターネットに接続すればすぐに対応できるクラウドサービスなので取り回しやすいという声も出ています」(鈴木氏)

今後、同事業部ではGenesys Cloud CXを軸にコンタクトセンターをアップデート、さらなる顧客満足度の向上、業務の自動化、効率化に取り組んでいく計画だ。「AIの有効活用など、いろいろチャレンジをスタートしています。このような先進技術への対応は弊社だけでは困難なため、今後もドコモビジネスの知見をいただきながら、次世代コンタクトセンターに向けた取り組みを進めていきたいです」(内山氏)

「今回の施策はきっかけに過ぎません。私たちTOPPANと同様にドコモビジネスも付加価値の高いさまざまなアセットをお持ちです。コンタクトセンターまわりに限らず、互いのアセットを掛け合わせた協業で社会課題の解決、お客さまの課題解決につながる新ビジネスを生み出したいと考えています」(今村氏)



TOPPAN株式会社 東日本事業本部 北海道事業部

お問い合わせ

NTTコミュニケーションズ株式会社

サイト [www.ntt.com/business/services/genesyscloudcx.html](http://www.ntt.com/business/services/genesyscloudcx.html)

- 記載内容は2025年3月現在のものです。
- 表記のサービス内容は予告なく変更することがありますので、お申し込み時にご確認ください。
- 記載されている会社名や製品名は、各社の商標または登録商標です。